



กีฬากับการพัฒนาเมือง

รุ่งโรจน์ พรขุนทด¹พรสุดา ชูช่วย²

บทนำ

บทความเรื่อง “กีฬากับการพัฒนาเมือง” เป็นเรื่องที่น่าสนใจยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน การที่ ‘เมือง’ เผชิญสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำหรือเสื่อมถอย ต้องการการปรับตัวเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจให้ระบบสังคมของเมืองดำรงอยู่ต่อไป จำเป็นต้องใช้แนวคิดบางอย่างกระตุ้นการพัฒนาเศรษฐกิจของเมือง วิธีที่นิยมคือ ใช้กีฬาพัฒนาเมือง ซึ่งสามารถช่วยกระตุ้นได้หลายมิติ เช่น การฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจของเมือง การปรับภาพลักษณ์ของเมือง กระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างชุมชน ตลอดจนการท่องเที่ยวทางด้านกีฬาในเมือง ‘อินเดียนาโพลิส’, ‘เลสเตอร์’ และ ‘บุรีรัมย์’ คือบทพิสูจน์อย่างหนึ่งว่า ‘กีฬาพัฒนาเมือง’ อันเกิดจาก วิสัยทัศน์ระหว่างรัฐและเอกชนที่ร่วมกันวางเป้าหมายอย่างชัดเจน มีวิธีบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เน้นทำงานด้วยความคิดสร้างสรรค์, เน้นการสร้างมาตรฐานของตัวเอง และการก้าวสู่มาตรฐานสากล, เน้นเรื่องของการสร้างเอกลักษณ์ของตัวเอง, การแบ่งปัน หรือกระจายรายได้ลงไปให้ชุมชน, เน้นการมีส่วนร่วมโดยการเปิดโอกาสให้ทุกคน ทุกสาขาอาชีพ มีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความภาคภูมิใจและเป็นเจ้าของร่วมกัน, การใช้เทคโนโลยีสื่อสารโซเชียลมีเดีย และแอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาด และการสร้างเครือข่ายสนับสนุน, การให้โอกาสคนรุ่นใหม่ทำงานด้วยวิสัยทัศน์ และ ทัศนคติใหม่ๆ ที่เหมาะกับยุคสมัย และการเปลี่ยนแปลงของโลก, เน้นการคิดบวก และคิดใหญ่ คิดแล้วทำทันที และทำจริงจัง, การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอดความสำเร็จ และสร้างผลงานที่ดีขึ้นทุกๆ วัน รวมถึง รักษาประวัติศาสตร์ และทำนุบำรุงขนบประเพณีเดิมไว้ ไม่พยายามบีบบังคับให้เอาแบบฉบับใหม่มาใช้ เหล่านี้ส่งผลให้ทั้งสามเมืองกลายเป็นต้นแบบของอีกหลายเมืองทั่วโลกดำเนินรอยตาม เพื่อเปลี่ยนผ่านจากเมืองธรรมดา สู่จุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก และทำให้ชีวิตของประชาชนในเมืองดีขึ้น ในที่นี้จะขอเสนอประเด็นสำคัญตามลำดับต่อไปนี้

กีฬาพัฒนาเมือง 'ได้หรือไม่'?

คำตอบ คือ 'เป็นจริงได้' เพราะการใช้กีฬานำการพัฒนาเมือง สามารถช่วยกระตุ้นการพัฒนาเมืองได้อย่างหลากหลายมิติ อาทิ การฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจของเมือง การปรับภาพลักษณ์ของเมือง กระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างชุมชน ตลอดจนการท่องเที่ยวทางด้านกีฬาในเมือง (พรณรงค์ ชาญนวงศ์, 2016) ทำให้เมืองที่เคยเงียบเหงา พลิกฟื้นกลับมาเพิ่มความน่าสนใจ กลายเป็นจุดหมายปลายทางของแฟนกีฬาและนักท่องเที่ยวจากทั่วทุกมุมโลก ได้อย่างแท้จริง

ก่อนที่เมืองจะพัฒนามีสภาพเป็นอย่างไร ?

อินเดียนาโพลิส เมืองในภูมิภาคมิสซิสซิปปี (ตะวันตกตอนกลาง) ของประเทศสหรัฐอเมริกา สร้างขึ้นเมื่อปี 1821 เป็นทั้งเมืองหลวงและเมืองที่ใหญ่ที่สุดของรัฐอินเดียนา อีกทั้งยังเคยเป็นเมืองที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสงครามกลางเมืองระหว่างปี 1861-65 ในฐานะฐานที่มั่นของฝ่ายเหนือซึ่งได้รับการสนับสนุนจากประธานาธิบดีอับราฮัม ลินคอล์น

เมื่อปี 1913 เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในอินเดียนาโพลิส มีน้ำท่วมขังเป็นฐานที่มั่นของกลุ่ม คู คลัก แคลน หรือ กลุ่มคนขาวเหยียดคนผิวดำ สภาว่าการณ์เหล่านี้จึงทำให้เมืองค่อยๆ เสื่อมโทรมลง ไม่มีใครกล้าย้ายถิ่นฐานมาอยู่ ถ้าพูดให้เห็นภาพก็คือ เมื่อคุณเดินไปที่อนุสาวรีย์ใจกลางเมืองในอดีต สิ่งที่จะพบเจอก็คือ นกพิราบ เพราะไม่ค่อยมีผู้คนอาศัย บางครั้งถึงกับมีการสธิตยงนกพิราบด้วยปืนลูกซองในการประชุมหอการค้า (เจษฎา บุญประสม, 2562)

"สมัยก่อนเนี่ย ผู้คนรู้จักเมืองนี้ในชื่อ 'อินเดียโนเพลซ' หรือไม่ก็ 'เนปทาวน์' เพราะมันช่างเงียบเหงา ไม่มีที่ไหนให้เที่ยว ไม่มีอะไรให้ทำ สิ่งที่ทำได้อินเดียนาโพลิสคงหนีไม่พ้น 'การนอน' ... แค่นั้นเอง" มาร์ก เทรซี ผู้สื่อข่าวกีฬาของ เดอะ นิวยอร์กไทมส์ กล่าวถึงสภาพเมืองอินเดียนาโพลิสในอดีต (wbur, 2015)

1 อาจารย์ประจำสาขาวิชาการจัดการธุรกิจกีฬา คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

2 เจ้าหน้าที่ประจำสาขาวิชาการจัดการธุรกิจกีฬา คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย



เลสเตอร์ เป็นนครและเมืองหลวงของมลฑลเลสเตอร์ ในภาคการปกครองมิดแลนด์ตะวันออกของอังกฤษ ที่ตั้งอยู่ริมป่าสวอน บนฝั่งแม่น้ำซอร์ มีเนื้อที่ 73.32 ตารางกิโลเมตร ประชากรประมาณ 400,000 คน เป็นดินแดนแห่งความแตกต่างบวกกับความอลังการ ทำให้มลฑลเลสเตอร์เป็นเมืองที่น่าตื่นตาตื่นใจ มีสีสัน และยังคงความสวยงาม สงบเงียบแบบชนบทอังกฤษดั้งเดิมด้วยทัศนียภาพของหุบเขาและธารน้ำธรรมชาติ เหมือนกับคำขวัญ ประจำเมือง 'Semper Eadem' (Always the Same คงไว้ซึ่งความเสมอต้นเสมอปลายที่ไม่มีวันเปลี่ยนแปลง) นอกจากนี้โดดเด่นในแง่ของความเป็นมาทางประวัติศาสตร์ และมรดกทางวัฒนธรรมตั้งแต่ยุคโรมันมาจนถึงยุคควิคตอเรียนแล้ว ดินแดนแห่งนี้ยังมีบาร์และคลับที่มีชีวิตชีวาหลากหลายร้านตั้งอยู่ริมแม่น้ำ ให้นักท่องเที่ยวได้เลือกสรรตามความต้องการ และที่สำคัญนักท่องเที่ยวไม่ควรพลาดชม National Forest Millennium Discovery Centre เพื่อเข้าไปค้นพบประสบการณ์ใหม่ และเป็นส่วนหนึ่งของพิพิธภัณฑ์ที่ยิ่งใหญ่แห่งนี้รวมถึงแหล่งช้อปปิ้ง และมรดกทางวัฒนธรรมและกิจกรรมกีฬาทางด้านกีฬา มีทีมฟุตบอลอยู่ 3 ทีมในภูมิภาคเดียวกัน โดยทีมคู่แข่งร่วมภูมิภาคของสโมสรฟุตบอลเลสเตอร์ ซิตี้ คือ สโมสรฟุตบอลดาร์บี้ เคาน์ตี้ และสโมสรฟุตบอลน็อตติงแฮม ฟอเรสต์ แต่ทีมคู่แข่งสำคัญ คือ สโมสรฟุตบอลโคเวนทรี ซิตี้ แม้จะอยู่ในภาคมิดแลนด์ตะวันออก ซึ่งถือว่าอยู่คนละภูมิภาคกัน แต่ก็ห่างออกไปเพียง 24 ไมล์ โดยทั้งสองเมืองเชื่อมต่อกันด้วยทางหลวงสาย M69 สื่อมวลชนจึงขนานนามการแข่งขันระหว่างทั้งสองทีมว่า 'เอ็ม 69 ดาร์บี้แมตช์' (lcfcthai, 2562)

บุรีรัมย์ เป็น จังหวัด หนึ่งใน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ประเทศไทย เคยเป็นดินแดนอันตั้งอยู่ท่ามกลางความเจริญของชาติขอม นายพันตรีหลวงศักดิ์ธรรมา ผู้แทนราษฎรบุรีรัมย์คนแรก ได้กล่าวปาฐกถาเรื่องสภาพจังหวัดบุรีรัมย์ ผ่านทางวิทยุกระจายเสียง เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ.2477 ว่า "จังหวัดบุรีรัมย์เป็นจังหวัดหนึ่งซึ่งเร็นลับอยู่ชายด้าวปลายแดน เมื่อเอ่ยถึงชื่อก็คงหาผู้ที่รู้จักสภาพและความเป็นอยู่ของจังหวัดนี้ได้บ่อยเต็มที่ ทั้งนี้เพราะจังหวัดนี้เป็นจังหวัดที่มีความเจริญน้อย ไม่เคยมีชื่อเสียงปรากฏในพงศาวดาร จึงไม่อยู่ห้วงนึกของนักท่องเที่ยว หรือนักศึกษาทั้งหลายดุจจังหวัดอื่นๆ" (ศิลปวัฒนธรรม, 2561)

วิถีชีวิตของชาวบุรีรัมย์มีอาชีพในการทำนาเป็นส่วนใหญ่ จึงถูกมองว่าเป็นจังหวัดที่ยากจนมากที่สุดแห่งหนึ่งถึงขนาดมีคำพังเพย "บุรีรัมย์ต่าน้ำกิน" อันหมายถึง ในยุคสมัยอดีต เมืองๆ นี้ประสบภาวะขาดแคลนน้ำ ชาวบ้านจะ

แก้ปัญหาด้วยการขุดหลุมดิน แล้วนำเอาน้ำจากโคลน ในบ่อในสระ มาเทใส่หลุมที่ขุดไว้ ก่อนย่ำด้วยเท้าและเอาไม้ไผ่ตำปล่อยทิ้งไว้ให้ดินตกตะกอนอยู่ข้างล่าง ส่วนด้านบนจะได้น้ำใสพอไปบริโภคได้ เหมือนกับที่ เนวิน ชิดชอบ ประธานสโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด อธิบายถึงลักษณะของจังหวัดบุรีรัมย์ในอดีต ว่า "พระเจ้าไม่ให้อุทธรณ์ พระเจ้าไม่ให้ทะเลแก่เมืองบุรีรัมย์ พระเจ้าให้แต่พื้นที่แห้งแล้งแก่เรา" (อลงกต เดือนคล้าย, 2562)

วิสัยทัศน์ช่วยพัฒนาเมืองอย่างไร ?

จากสนามแข่งรถขนาดใหญ่ตั้งอยู่กลางทุ่ง,เมืองสงบเงียบแบบชนบท หรือเมืองผ่าน ไม่ใช่เป้าหมายของคนเดินทาง ไม่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาใช้เงิน ไม่เคยมีการค้าขายที่ดี แต่วันนี้เมืองดังกล่าวข้างต้น ร่วมพัฒนาเมืองระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชนภายใต้วิสัยทัศน์จัดกีฬาอาชีพ กระทั่งปัจจุบันเมืองเกิดการขยายตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (ปานปั้น รองหานาม, 2016)

อินเดียนาโพลิส มีสมบัติล้ำค่าซึ่งอยู่คู่มืองอยู่ชั้นหนึ่ง นั่นก็คือ อินเดียนาโพลิส มอเตอร์ สปีดเวย์ สนามแข่งรถอันเก่าแก่ ที่มีความจุผู้ชมสูงสุดในโลกถึง 257,325 คน สร้างขึ้นเมื่อปี 1909 ไว้ใช้จัดการแข่งขัน รถอินดีคาร์ รายการใหญ่ที่สุดของสหรัฐอเมริกา รู้จักกันในนาม 'อินเดียนาโพลิส 500 หรือ 'อินดี 500' โดยเป็นหนึ่งใน 'ทริปเปิล คราวน์' (ที่เหลืออีก 2 รายการคือ รถสูตรหนึ่ง โมนาโกกรังด์ปรีซ์ และ เลอ มังส์ 24 ชั่วโมง) 'อินดี 500' ถือเป็นรายการแข่งขันรถยนต์ที่เซ็ดหน้าชูตาของเมืองอินเดียนาโพลิสมานานแสนนาน เพราะเข้าสู่ฤดูกาลเมื่อไหร่ผู้คนจากทั่วสารทิศจะหลั่งไหลเข้ามาสร้างความคึกคักโดยตลอด

ในยุค 1970 อดีตวุฒิสมาชิกและนายกเทศมนตรีของอินเดียนาโพลิส 'ริชาร์ด ลูการ์' ได้รวมกลุ่มคนที่มีวิสัยทัศน์ตรงกัน ประกอบไปด้วย 'จิม มอริส' รองนายกเทศมนตรีและรองประธาน เพเซอร์ สपोर्ट แอนด์เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ในขณะนั้น รวมทั้ง 'ไมเคิล บราวน์' ตัวแทนกรรมการของเมือง เริ่มต้นการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้กีฬาเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญทางเศรษฐกิจ (เจษฎา บุญประสม, 2562)

โดยสิ่งที่พวกเขาลงมือทำคือ ใช้งบประมาณภาครัฐจัดแคมเปญ ดึงดูดนักลงทุนจากภาคเอกชน สร้างสนามกีฬา, โรงแรม ตลอดจนสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งในใจกลางเมืองอินเดียนาโพลิส และย่านชานเมือง รวมถึงก่อตั้งอินเดียนา สपोर्टส์ คอร์ป (ISC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการกีฬาระดับแรกของประเทศที่สนับสนุน ส่งเสริม แก้ไขปัญหาอุปสรรค และพัฒนาการกีฬาในพื้นที่ การมีสถาบันชั้นนำ



แห่งนี้ตั้งอยู่ จะช่วยให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ (sportsplanningguide, 2014)

ในปี 1982 มีการอนุมัติให้สร้างสนามอเมริกันฟุตบอล ทั้งๆ ที่ ณ ขณะนั้น อินเดียนาโพลิส ยังไม่มีทีมอเมริกันฟุตบอลประจำเมืองเลย แต่กลุ่มผู้บริหารของเมืองเชื่อว่า "หากสร้างมันขึ้นมา เดียวก็มีคนมาขอใช้เอง" สำหรับโครงการ สนามกีฬาฟุตบอล นั้น สร้างเพื่อรองรับเหตุการณ์ในอนาคต ถ้าลีกอเมริกันฟุตบอล NFL ตัดสินใจเพิ่มทีม แต่ด้วยปัญหาของทีม บัลติมอร์ โคลท์ส ซึ่งต้องการให้เมืองบัลติมอร์ช่วยอุดหนุนงบประมาณแข่งขันใหม่ แต่ไม่ได้รับการตอบสนอง ฝ่ายบริหารเมืองอินเดียนาโพลิส จึงอาศัยช่วงจังหวะนี้เสนอขายโปรเจกต์ดังกล่าว ให้ 'โรเบิร์ต เออร์เชย์' เจ้าของทีมในขณะนั้น ตัดสินใจย้ายทีมมาที่อินเดียนาโพลิสอีก 2 ปีถัดมาพร้อมกับเปลี่ยนชื่อทีมเป็น 'อินเดียนาโพลิส โคลท์ส' นอกจากนั้น ยังพลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส กรณีสมาคมกีฬามหาวิทยาลัยของสหรัฐอเมริกา (NCAA) ไม่พอใจกับสถานที่ ซึ่งตั้งอยู่เขตชานเมืองแจ็กสัน แคนตี รัฐแคนซัส ห่างจากสนามบินนานาชาติแคนซัสซิตีมากกว่า 40 นาที อีกทั้งยากจะดึงดูดผู้เข้าชมไปยังศูนย์ใหม่ NCAA จึงตกลงย้ายสำนักงานใหญ่จากรัฐแคนซัสมาที่เมืองอินเดียนาโพลิส ในปี 1999 (เจษฎา บุญประสม, 2562)

สโมสรเลสเตอร์ ซิตี้ มีชื่อเดิมว่า สโมสรเลสเตอร์ ฟอสส์ เอฟซี (Leicester Fosse FC) ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1884 ในเมือง เลสเตอร์ เขต อีสต์ มิดแลนด์ของประเทศอังกฤษ มีฉายาว่า 'The Foxes' ในประเทศอังกฤษ และ 'สุนัขจิ้งจอก' หรือ 'จิ้งจอกสยาม' ในประเทศไทย จุดกำเนิดเริ่มต้นจากนักบวชกลุ่มหนึ่งที่หลายคนศึกษาเล่าเรียนและเติบโตมาจากโรงเรียนเก่าแก่ วิกเกสตัน (Wyggeston School) บนถนนเซาท์เกต บาทหลวงเลเวลลิน เอช พาร์สัน และลูกศิษย์ของท่าน ได้พูดถึงอนาคตอันน่าตื่นเต้น เกี่ยวกับการตั้งสโมสรฟุตบอลใหม่ และการรวมตัวกันในครั้งนี้ก่อให้เกิดคณะกรรมการประจำสโมสรขึ้นมา โดยแต่ละคนลงทุนคนละ 9 เพนซ์ และ ลงเพิ่มอีกคนละ 9 เพนซ์ เพื่อนำไปซื้อลูกฟุตบอล เดอะ ฟอสส์ เวย์ (The Fosse Way) ชื่อถนนเก่าแก่ในอาณาจักรโรมัน ถูกนำมาเป็นชื่อของสโมสรใหม่แห่งนี้ และ ที่มาของชื่อนี้ก็คือ ถนนที่เชื่อมระหว่างภาคตะวันตกเฉียงใต้และตะวันออกเฉียงใต้ของอังกฤษนั่นเอง

ชัยชนะนัดแรกของ เลสเตอร์ ฟอสส์ เอฟซี เกิดขึ้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน 1884 ท่ามกลางแฟนบอลจำนวนไม่มากนัก ที่สนามแข่งขันส่วนตัว บนถนนฟอสส์ เซาท์ โดย เลสเตอร์ ฟอสส์ ชนะ สโมสรซิสตัน ฟอสส์ ไป 5-0 ซึ่งอายุเฉลี่ยของผู้เล่นกลุ่มนั้นเพียงแค่ 16 ปี ในช่วง

เวลานั้นฟุตบอลยังไม่เป็นที่นิยมเหมือนปัจจุบัน หลายคนมองแค่มีส่วนเข้าร่วมกิจกรรมและออกกำลังกาย ระหว่างปี 1884-1887 สนามแข่งขันแห่งแรกคือ วิคตอเรีย พาร์ค ต่อมาสโมสรวางแผนจะย้ายมาปักหลักที่ เบลเกรด ไรต์ ไฮเคิล แต่ต้องล้มไปเพราะ สโมสรรักบี้เลสเตอร์ ไทเกอร์ส ประมูลสนามไปได้เสียก่อน ปี 1888 จึงต้องกลับไปใช้สนาม วิคตอเรีย พาร์ค ต่อมาก็ย้ายสู่ มิลล์ เลน (ปัจจุบันคือ ศูนย์กลางของมหาวิทยาลัยเดอ มงฟอร์ด)

ปี 1890 สโมสรเลสเตอร์ ฟอสส์ (ฉายาในเวลานั้นคือ ฟอสซิล หรือ วิวัฒนาการขั้นต้นของสิ่งมีชีวิตโบราณ) สามารถคว้าแชมป์รายการเลสเตอร์เชียร์ เคานตี คัพ โดยเอาชนะ สโมสรโคลวิลล์ ในรอบชิงชนะเลิศ ที่ โลบโรว์ และฤดูกาลต่อมาก็เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอฟเอคัพ เป็นครั้งแรก ณ เวลานั้นทีมยังคงมองหาสถานที่ตั้งสำนักงานอย่างเป็นทางการ ต่อเกิดปัญหาขึ้นอีกเมื่อมีแผนการสร้างที่อยู่อาศัยบริเวณสนามมิลล์ เลน ทีมจึงหาทางขยับขยายอีกครั้ง ซึ่งอีกทางเลือกหนึ่งคือสนามคริกเก็ตที่ถนน เกรซ ไรต์

เดือนตุลาคม ปี 1891 โอกาสจะได้ตั้งกรากที่ฟิลเบิร์ต สตรีทก็มาถึง ในเวลานั้นถนนมีชื่อว่า วอลนัท สตรีท ไรต์ ฤดูกาลแรกของ 'เดอะ ฟอสซิลส์' ในมิดแลนด์ลีก ดูไม่ง่ายเหมือนที่คิด แม้จะดึงดูดผู้ชมเข้ามาได้ถึง 4,000 คนที่ฟิลเบิร์ต สตรีท แต่ก็ใช้เวลากว่า 3 ปี ถึงจัดการให้ทุกอย่างลงตัว ก่อนที่ฤดูกาล 1893-1894 จะมาถึง เลสเตอร์ ฟอสส์ เซ็นสัญญานักเตะอาชีพได้ 19 คน และจบอันดับที่ 2 ของตาราง ปี 1894 นับเป็นช่วงเวลาสำคัญในประวัติศาสตร์ของสโมสร เมื่อฝ่ายจัดการแข่งขันยกมือโหวตให้ เลสเตอร์ ฟอสส์ ลงแข่งขัน ในดิวิชั่น 2 ช่วงเริ่มก่อตั้ง เลสเตอร์ ฟอสส์ ใช้ชุดแข่งสีด้าสลับสีฟ้าอ่อน กับกางเกงสีขาว ภายหลังก็เปลี่ยนมาใช้ชุดสีน้ำตาลกับน้ำเงิน กระทั่งปี 1903 จึงใส่ชุดสีน้ำเงินและขาว จนถึงทุกวันนี้

เลสเตอร์ ฟอสส์ ใช้เวลา 14 ปี สำหรับการเลื่อนชั้นขึ้นสู่ลีกสูงสุด สตาร์ประจำทีมในเวลานั้นอย่าง บิลลี แบนนิสเตอร์ (อดีตกองหลังทีมชาติอังกฤษ) ทำให้แฟนบอลติดตามทีมเหนียวแน่น เพิ่มจำนวนผู้ชมมากขึ้นกว่า 13,000 คน แต่ก็อยู่ไม่นาน เพราะเลสเตอร์ ฟอสส์ ตกชั้นทันทีหลังผ่านไปแค่ 1 ฤดูกาล จากนั้นพวกเขาประสบปัญหาทางการเงิน กระทั่งเสี่ยงต่อสถานะล้มละลาย สงครามโลกครั้งที่ 1 ก่อให้เกิดความไม่สงบภายในสหราชอาณาจักร ฟุตบอลลีกหยุดพักชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 1915 ขณะนั้น ฟอสส์ จบอันดับรองสุดท้ายของดิวิชั่น 2 และต้องการเสียงข้างมากจากคณะกรรมการจัดตั้งลีก เพื่อรักษาสถานะให้สโมสรยังคงแข่งขันต่อไปได้ นักเตะหลายคนในสโมสรเวลานั้น เลิกข้างอยู่กับฝ่ายอักษะ เพื่อต่อต้านคนเยอรมันในประเทศ ที่กำลังลงทำการแข่งขันในลีกภูมิภาค แต่

สถานการณ์ทางการเงินของทีมอาจอยู่ไม่รอดกระทั่งถึงช่วงที่สงครามสิ้นสุด ซึ่งกว่าเหตุการณ์นั้นจะมาถึงก็ล่วงเข้าไปฤดูหนาวปี 1918 ภายหลังจากปัญหาการเงินรุมเร้า ทำยที่สุดบริษัทใหม่ก็เข้ามาซื้อกิจการและเปลี่ยนชื่อสโมสรเป็น “สโมสรฟุตบอลเลสเตอร์ ซิตี้” ในปี 1919

สโมสรฟุตบอลเลสเตอร์ ซิตี้ คว้าแชมป์ระดับ 2 ทั้งหมด 7 ครั้ง (ปัจจุบันเป็นฟุตบอลเดอะแชมเปียนชิพ) , เข้าชิงเอฟเอคัพ 4 ครั้ง , และคว้าแชมป์ลีก คัพอีก 3 สมัย รวมถึงเข้าแข่งขันฟุตบอลยุโรป 4 ฤดูกาล ซึ่งฤดูกาล 2016-2017 คือซีซั่นแห่งความทรงจำ เมื่อทีม ‘สุนัขจิ้งจอก’ ทะลุเข้าไปถึงรอบ 8 ทีมสุดท้าย จากผลงานที่คว้าแชมป์พรีเมียร์ลีกฤดูกาล 2015-2016 ภายใต้อาณัติการจัดการทีม เคลาดิโอ รานีเอรี จากอัตราต่อรองในช่วงต้นฤดูกาลที่ 5000 -1 (ลงทุน 1 จ่าย 5,000 ไม่รวมทุน) ว่าทีมจะเป็นแชมป์ได้สำเร็จ

หลากหลายความทรงจำเกิดขึ้น ในฤดูกาล 1928-29 สโมสรเกือบได้แชมป์ลีกสูงสุด โดยถูกทีมของ วิลลี ออร์ มีคะแนนเป็นรอง “เดอะ เว็นส์เดย์” (เชฟฟิลด์ เว็นส์เดย์ในปัจจุบัน) เพียงแค่แต้มเดียวเท่านั้น มีดาวซัลโวอย่าง อาร์เธอร์ แชนด์เลอร์ (34 ประตู) รวมทั้งทีมชาติอังกฤษในเวลานั้นอย่างฮิวจ์ แอดค็อก , อาร์นี ไฮน์ และ เลน แบร์รี่ ความสำเร็จอยู่กับทีมได้ไม่นานนัก เลสเตอร์ ต้องตกชั้นไปเล่นในระดับดิวิชั่น 2 ในฤดูกาล 1935-36 แต่ในฤดูกาลถัดมา 1936-37 พวกเขาคว้าแชมป์ ดิวิชั่น 2 กลับขึ้นมาเล่นในดิวิชั่น 1 อีกครั้ง และ ต้องตกชั้นไปเล่นในดิวิชั่น 2 อีกครั้งในฤดูกาล 1939-40 ก่อนที่ฟุตบอลลีกจะต้องเบรกไปเนื่องจากสงครามโลกครั้งที่ 2 ได้เริ่มขึ้น และหลังจากที่ฟุตบอลลีกกลับมาแข่งขันกันอีกครั้ง เมื่อสงครามโลกครั้งที่ 2 จบลง เลสเตอร์ ยังเล่นอยู่ในระดับดิวิชั่น 2 แต่ทำยที่สุด ก็เข้าชิงชนะเลิศเอฟเอคัพ ในปี 1949 ก่อนเลื่อนชั้นกลับมาสู่ลีกสูงสุดพร้อมกับคว้าแชมป์ ดิวิชั่น 2 ในฤดูกาล 1953-54 และ 1956-57 ช่วงเวลานั้น เลสเตอร์ ซิตี้ มีอาร์เธอร์ โรว์ลีย์ ดำเนินการของหน้าของทีมที่ทำประตูได้ 434 ลูกตลอดอาชีพค้าแข้ง และเป็นสถิติตลอดกาลของวงการฟุตบอลอังกฤษ และพาทีมเข้าชิงชนะเลิศเอฟเอคัพ ในปี 1961 , 1963 และ 1969

ทศวรรษ 1960 เลสเตอร์ ซิตี้ มีฉายาว่า ‘ราชันย์แห่งยุคน้ำแข็ง (Ice Kings)’ เพราะโชว์ฟอร์มได้ร้อนแรง ในช่วงเวลาที่ประเทศอังกฤษขณะนั้นมีสภาพอากาศที่หนาวจัด โดยลุ้นแชมป์ทั้งฟุตบอลลีกและฟุตบอลถ้วยในปี 1963 ก่อนคว้าแชมป์ ลีก คัพ ในฤดูกาล 1964 และเข้าชิงอีกครั้งในปีถัดมา ‘เลสเตอร์’ เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลถ้วยยุโรป คัพ วินเนอร์ส คัพ ในปี 1961 กระทั่ง กอร์ดอน แบนด์ส ผู้รักษาประตูเลสเตอร์ คว้าแชมป์ฟุตบอลโลกกับทีมชาติอังกฤษในปี 1966

หลังจากตกชั้นไปช่วงระยะเวลาสั้นๆ เลสเตอร์ ซิตี้ก็กลับขึ้นมาสู่ลีกสูงสุดอีกครั้ง และเป็นทีมหนึ่งี่สร้างสีสันที่สุดในประเทศ แต่ต้องตกชั้นไปในปี 1978 ต่อมาช่วงทศวรรษ 1980 เลื่อนชั้น 2 ครั้ง และตกชั้นไปอีก 2 ครั้ง อย่างไรก็ตาม แกรี ลินเกอร์ , อลัน สมิธ และ สตีฟ ลิเน็กซ์ ทำรวมกันไป 150 ประตูในช่วงเวลาเพียง 3 ฤดูกาล ขณะที่ทศวรรษ 1990 ได้ไปเวมบลีย์ถึง 7 ครั้ง ใน 9 ปี นั่นคือการชนะเลิศเอฟเอ คัพ เลื่อนชั้นขึ้นสู่พรีเมียร์ลีก ปี 1994 และ 1996 ต่อด้วยการคว้าแชมป์ลีก คัพ ปี 1997 และปี 2000 ใน 4 ฤดูกาลสุดท้ายของทศวรรษ 1990 มาร์ติน โอนีล พาเลสเตอร์ ซิตี้ ติด 10 อันดับแรกถึง 4 ฤดูกาล และเข้าไปแข่งรายการยูฟ่า คัพ 2 ครั้ง

เลสเตอร์ ซิตี้ ก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 ในพรีเมียร์ลีก แต่ต้องตกชั้นไปอีกในปี 2002 กระทั่งย้ายจากสนามเก่าคือ ฟิลเบิร์ต สตรีท มายังสนามแห่งใหม่ที่ ฟิลเบิร์ต เวย์ และใช้ชื่อว่า “วอล์คเกอร์ สเตเดียม” ตามชื่อของผู้สนับสนุนในขณะนั้น สโมสรประสบปัญหาทางการเงินอีกครั้ง และถูกควบคุมกิจการเมื่อเดือนตุลาคมปี 2002 แต่เลื่อนชั้นกลับมาสู่พรีเมียร์ลีกอีกครั้งในปี 2003 และตกชั้นไปอีกครั้งในปี 2004 ‘มิลาน แมนดาริช’ ซื้อสโมสรเลสเตอร์ไปเป็นเจ้าของเมื่อปี 2007 แต่ทีมต้องหล่นไปเล่นในลีก 1 เป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์สโมสร ในฤดูกาล 2007-08 ก่อนกลับมาสู่แชมเปียนชิพได้ในฐานะแชมป์ของลีก 1 ในฤดูกาลถัดมา

เดือนสิงหาคม 2010 กลุ่มบริษัทคิง เพาเวอร์ โดย คุณวิชัย ศรีวัฒนประภา ได้ตกลงเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของสโมสร ต่อจาก ‘มิลาน แมนดาริช’ เจ้าของสโมสรเดิม ซึ่งขณะนั้นเลสเตอร์ เล่นอยู่ในระดับ เดอะ แชมเปียนชิพ หรือดิวิชั่น 2 เดิม โดยมีนโยบายการบริหารสโมสร ที่ไม่มุ่งเน้นความสำเร็จแต่เพียงอย่างเดียว แต่ขึ้นอยู่กับคุณภาพพัฒนาการของนักเตะและวิธีการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เริ่มจากปรับโครงสร้างภายในสโมสรที่จำเป็นทั้งหมด รวมถึงนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการพัฒนาสโมสร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความสำเร็จให้แก่สโมสรในระยะยาว และมีการวางเป้าหมายไว้ว่า เลสเตอร์ ซิตี้ จะต้องเลื่อนชั้นขึ้นไปโชว์ฟีฟ่าในศึกพรีเมียร์ลีกซึ่งเป็นลีกสูงสุดของประเทศอังกฤษให้ได้ นอกจากนี้ ยังขยายความจุ ของสนามวอล์คเกอร์ สเตเดียม (ชื่อเดิม) เป็น 32,500 ที่นั่ง พร้อมเปลี่ยนชื่อสนามเป็น ‘คิง เพาเวอร์ สเตเดียม’ นั่นคือปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ทีมทำแต้มได้สูงมากในแชมเปียนชิพฤดูกาล 2013-14 ภายใต้อาณัติของทีมของ ‘ไนเจล เพียร์สัน’ กระทั่งเลื่อนชั้นขึ้นสู่พรีเมียร์ลีกในฐานะแชมป์เปียน จากนั้น เลสเตอร์ ซิตี้ สร้างปาฏิหาริย์รอดตกชั้นจากพรีเมียร์ลีกในฤดูกาล 2014-



15 ทีมที่ทีมร้างอยู่ในตำแหน่งสุดท้ายของตารางตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2014 ‘เลสเตอร์’ อยู่ในอันดับสุดท้ายของพรีเมียร์ลีก ขณะที่เหลือเพียง 9 เกมสุดท้าย แต่ชนะได้ถึง 7 นัด , เสมอ 1 นัด และแพ้ 1 นัด ทำให้ขยับขึ้นมาจบอันดับที่ 14 ของตารางคะแนน

ฤดูกาล 2015-16 เลสเตอร์ ซิตี้ ภายใต้การคุมทีมของ เคลาดิโอ รานิเอรี สร้างประวัติศาสตร์เป็นแชมป์พรีเมียร์ลีก ครั้งแรกนับตั้งแต่ก่อตั้งสโมสร เจมี่ วาร์ดี้ ดาวยิงที่ทีมซื้อมาจากฟลิตวูด ทาวน์ ทีมนอกลีกทำประตูในพรีเมียร์ลีกได้ถึง 11 เกมติดต่อกัน ทำลายสถิติเดิมของ รุด ฟาน นิสเตลรอย ที่ทำได้ 10 นัดติดต่อกัน สองนักเตะกำลังสำคัญ ริยาด มาห์เรซ และ เอ็นโกโล่ ก็องเต้ ได้รับเสียงชื่นชมหลังย้ายมาจาก เลอ ออฟร์ และ ก็อง การคว่าแชมป์พรีเมียร์ลีกครั้งนั้น ทำให้ได้สิทธิ์แข่งขันฟุตบอลถ้วยใหญ่สุดของยุโรป ยูฟ่า แชมเปียนส์ ลีก เป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์สโมสร

ฤดูกาล 2016-17 ครีกร์ เช็กสเปียร์ ซึ่งรับหน้าที่แทน เคลาดิโอ รานิเอรี พาทีม “จิ้งจอกสยาม” ทะลุเข้าไปถึงรอบก่อนรองชนะเลิศฟุตบอลยูฟ่า แชมเปียนส์ลีก หลังคว้าแชมป์กลุ่ม และรอบ 16 ทีมสุดท้าย เอาชนะเซบิญา ก่อนตกรอบ 8 ทีมสุดท้าย เมื่อแพ้แอตเลติโก้ มาดริด ด้วยสกอร์รวม 1-2 ก่อนจบอันดับที่ 12 ในพรีเมียร์ลีก

ฤดูกาล 2017 - 18 เลสเตอร์ ซิตี้ มีการเปลี่ยนแปลงผู้จัดการทีมอีกครั้งโดยแต่งตั้ง โคลด์ ปูแอล กุนซือชาวฝรั่งเศส รับหน้าที่แทน ครีกร์ เช็กสเปียร์ ที่แยกทางกับสโมสรเมื่อ ตุลาคม 2017 โคลด์ ปูแอล พาเลสเตอร์ จบอันดับที่ 9 ในพรีเมียร์ลีก ขณะที่ฟุตบอลถ้วยทั้ง 2 รายการต้องตกรอบ 8 ทีมสุดท้าย หลังแข่งขันกับ เชลซี ในศึกเอฟเอ คัพ และ แมนเชสเตอร์ ซิตี้ ในลีก คัพ

ฤดูกาล 2018-19 สโมสรเลสเตอร์ ซิตี้ เสียผู้เล่นสำคัญอย่าง ริยาด มาห์เรซ ไปให้กับ แมนเชสเตอร์ ซิตี้ แต่ก็ได้นักเตะฝีเท้าดีอย่าง เจมส์ แมดดิสัน (นอริช) และ ริคาร์โด เปเรร่า (ปอร์โต้) มาทดแทน เดือนกุมภาพันธ์ 2019 โคลด์ ปูแอล แยกทางกับสโมสร หลังจากทีทีมมีผลงานตกต่ำลง และ ทำให้ เบรนแดน ร็อดเจอร์ส ผู้จัดการทีมชาวไอร์แลนด์เหนือ เข้ารับหน้าที่แทน และ กลายเป็นอีกหนึ่งจุดเปลี่ยนสำคัญที่ทำให้เลสเตอร์ คืนฟอร์มเก่งกลับมาและพาทีมจบในอันดับที่ 9 ของตารางคะแนนฤดูกาล 2018-19

วันเสาร์ที่ 27 ตุลาคม 2018 ถือเป็นเหตุการณ์สูญเสียครั้งใหญ่ของสโมสร คุณวิชัย ศรีวัฒนประภา ประธานสโมสรฯ ถึงแก่กรรมหลังประสบอุบัติเหตุเฮลิคอปเตอร์ตก พร้อมด้วยผู้เสียชีวิตอีก 4 ราย ด้านนอกสนามคิง

เพาเวอร์ สเตเดียม ‘อัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา’ รองประธานสโมสร ผู้เป็นบุตรชายได้ให้คำมั่นว่าจะสืบสานเจตนารมณ์ และจะดูแลสโมสรต่อกันไปอย่างเต็มที่ที่สุดความสามารถ (lcfcthai, 2562)

บุรีรัมย์ นอกจากของดีซึ่งมีเพียง ปราสาทหิน เขาพนมรุ้ง ที่เหลือต้องสร้างขึ้นเอง หลังวงการฟุตบอลไทยค่อยๆ กลับมาได้รับความนิยม โดยมีการปรับโครงสร้างใหม่ในปี 2009 เพื่อให้สโมสรต่างๆ ยึดโยงกับท้องถิ่นมากขึ้น จากสายตาอันแหลมคมของ ‘เนวิน ชิดชอบ’ ซึ่งมองเห็นโอกาส จึงตัดสินใจทำทีมฟุตบอลทันที ด้วยการทาบทามสโมสรที่เป็นหน่วยงานของรัฐ หรือ ‘ทีมองค์กร’ โยกมาตั้งถิ่นฐานที่จังหวัดบุรีรัมย์

เดิมที ‘เนวิน’ พยายามทาบทาม ทีโอที เอสซี หรือ องค์กรโทรศัพท์ฯ เดิม ให้มาเล่นที่บ้านเกิดของเขา แต่การเจรจากลับล้มเหลว กระทั่งได้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นพันธมิตรใหม่ เกิดเป็นสโมสร บุรีรัมย์ พีอีเอ และเริ่มใช้ชื่อนี้เป็นครั้งแรกในไทยลีกฤดูกาล 2010 ขณะเดียวกัน ก็ให้ภรรยา ‘กรรณา ชิดชอบ’ เป็นแกนนำสำคัญในการปลุกปั้นบุรีรัมย์ เอฟซี จากลีกภูมิภาค ขึ้นมาอยู่ในลีกสูงสุดได้ กระทั่งรวมทีมกลายเป็น บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด ในปี 2012 ซึ่ง ‘ปราสาทสายฟ้า’ ถือว่าประสบความสำเร็จอย่างสูงสำหรับวงการฟุตบอลไทยสมัยใหม่จบจบจนปัจจุบัน (เจษฎา บุญประสม, 2562)

แม้ทีมฟุตบอลมีชื่อเสียงโด่งดังระดับแนวหน้าของประเทศและทวีปเอเชียแล้ว แต่ ‘เนวิน ชิดชอบ’ ก็ไม่คิดที่จะหยุด กลับเดินทางต่อเพื่อให้บุรีรัมย์เป็นปลายทางของนักท่องเที่ยวจากทุกมุมโลกให้ได้ โดยให้สัมภาษณ์กับกรุงเทพธุรกิจว่า "ผมกลับมาคิดว่าสถานที่ที่คนเราจะไปมี 2 อย่าง คือ 1 มีอะไรที่เอ็นเตอร์เทนใหม่ เช่น ภูเขา ทะเล เช่น พัทยา ชะอำ ภูเก็ต ถ้าไม่ใช่ก็ต้องซื้อ 2 คือ อีเวนต์ที่น่าสนใจ แต่ที่ผ่านมามันบุรีรัมย์ไม่ใช่เหมือนคนหัวหิน ภูเก็ต ดังนั้นเราก็ต้องสร้างเมืองให้มีอีเวนต์ แต่ต้องไม่ใช่แค่ปีละวัน ไม่ใช่แค่ออกพรรษา ไม่ใช่แค่ผีตาโขน ปีละวัน หรือเที่ยวเชียงคาน ก็ปีละวันเดียว ถ้าเราสามารถสร้างอีเวนต์ให้มากที่สุด คนที่คิดไม่ออกว่าจะไปที่ไหนต้องนึกถึงเมืองบุรีรัมย์" (กรุงเทพธุรกิจ, 2557)

หลังจากนายเนวิน ชิดชอบ ยกระดับจังหวัดบุรีรัมย์ให้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ของภาคอีสาน โดยวางกลยุทธ์ใช้กีฬาเกื้อหนุนการท่องเที่ยวอย่างเต็มที่ ‘บุรีรัมย์โมเดล’ ซึ่งถือเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์พัฒนาแบบก้าวกระโดด ดึงดูดนักท่องเที่ยว จึงมีผู้สนใจศึกษาดูงาน มาศึกษา มาเยี่ยมชมเมืองบุรีรัมย์ แนวคิดหลักๆ มีอยู่ 10 ข้อคือ

1. บุริรัมย์เน้นทำงานด้วยความคิดสร้างสรรค์ อย่างไม่มีข้อจำกัด เช่น เรื่องสร้างสนามฟุตบอล ทีมฟุตบอล และสนามแข่งรถ เป็นทรัพยากรท่องเที่ยว และแรงดึงดูดนักท่องเที่ยว เข้าสู่จังหวัด

2. บุริรัมย์เน้นการใช้ความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มมูลค่า และคุณค่าให้กับสิ่งต่างๆ ที่มีอยู่ และสิ่งที่สร้างขึ้น เช่นการใช้รถอีแต่น เป็นรถบริการ ในการจัดการแข่งขันโมโตจีพี ปีแรกที่ไทยเป็นเจ้าภาพเมื่อเดือนตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา

3. บุริรัมย์เน้นการสร้างมาตรฐานของตัวเอง และการก้าวสู่มาตรฐานสากล หรือมาตรฐานโลก เช่นมีทีมฟุตบอลบุริรัมย์ ยูไนเต็ด มีการแข่งขัน “บุริรัมย์ มาราดอน”, การเป็นเจ้าภาพ “โมโตจีพี”, การสร้างสนามฟุตบอลระดับฟีฟ่ามาตรฐานดาร์ต รวมถึงการสร้างสนามแข่งรถมาตรฐานสูงสุดของโลก

4. บุริรัมย์จะเน้นเรื่องของการสร้างเอกลักษณ์ของตัวเอง อาทิเช่น การใช้ผ้าทอ ผ้าขาวม้า เป็นผ้าพันคอ ของสโมสรฟุตบอล และสร้างรายได้ให้ประชาชนในท้องถิ่น

5. การแบ่งปัน หรือกระจายรายได้ลงไปให้ชุมชน เช่น เรื่องของการร่วมมือกับ Grab ในการบริการการเดินทาง การร่วมมือกับ AirBnB บริการที่พักแบบไม่ผูกขาดรายได้ไว้เพียงคนเดียว กลุ่มเดียว เปิดโอกาส สนับสนุนให้มีการทำธุรกิจ หลากหลายรูปแบบ หลากหลายกลุ่ม

6. บุริรัมย์เน้นเรื่องการมีส่วนร่วมโดยการเปิดโอกาสให้ทุกคน ทุกสาขาอาชีพ มีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความภาคภูมิใจ และเป็นเจ้าของร่วมกัน

7. การใช้เทคโนโลยีสื่อสารโซเชียลมีเดีย และแอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาด และการสร้างเครือข่ายสนับสนุน

8. การให้โอกาสคนรุ่นใหม่ ทำงานด้วยวิธิตัด และ ทศนคติใหม่ๆ ที่เหมาะกับยุคสมัย และการเปลี่ยนแปลงของโลก เช่น การสร้างทีมอี-สปอร์ต มารองรับการพัฒนา กีฬาชนิดใหม่ ในอนาคต

9. บุริรัมย์เน้นการคิดบวก และคิดใหญ่ คิดแล้วทำทันที และทำจริงจัง

10. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อ ยอดความสำเร็จ และสร้างผลงานที่ดีขึ้นทุกๆ วัน อย่างไม่มีวันหยุด แม้จะประสบความสำเร็จแล้วก็ตาม (มติชนออนไลน์, 2562)

ปัจจุบันไม่มองการแข่งขันภายในประเทศแล้ว เพราะตั้งเป้าจะเป็นท็อปไฟว์ของทวีปเอเชีย เพื่อขยายฐานแฟนบอลให้กว้างขวางขึ้น และอนาคตจะทำให้ จังหวัดบุริรัมย์

เป็นเมืองกีฬาครบวงจร หรือ sport city นอกจากสนามฟุตบอลกับสนามแข่งรถ ยังมี adventure sport, motor sport และ water sport (ไทยพับลิก้า, 2015) นี่คือเป้าหมายระยะสั้น แต่เป้าหมายระยะยาวคือ เมืองแห่งสุขภาพ เป็น health city ดีไซน์ให้คนทั้งทวีปเอเชียเวลาคิดถึง จ.บุริรัมย์ นอกจากดูกีฬา ยังได้เล่นกีฬา มาออกกำลังกาย มีเทรนเนอร์คอยแนะนำ กินอาหารพื้นบ้านลักษณะคลื่นฟู๊ด เป็นการกระจายรายได้สู่รากหญ้าอีกด้วย (BURIRAM WORLD, 2018)

เมืองพัฒนา คนไหลเข้ามาต่อเนื่องเป็นอย่างไร ?

อินเดียนาโพลิส การสร้างและปรับปรุงสาธารณูปโภคที่จำเป็นสำหรับการแข่งขันกีฬา รวมถึงการลือปั่นนำการแข่งขันกีฬารายการต่างๆ มาลงในเมืองนี้อย่างต่อเนื่อง ทำให้อินเดียนาโพลิสไม่ได้มีแต่สนามแข่งรถเพียงอย่างเดียว แต่ยังมีทั้งทีมบาสเกตบอล NBA, ทีมอเมริกันฟุตบอล NFL รวมถึงยังเคยเป็นเจ้าภาพโอลิมปิกกีฬาระดับบิกออย่าง แพน อเมริกัน เกมส์ หรือมหกรรมกีฬาแห่งทวีปอเมริกาในปี 1987, บาสเกตบอลระดับมหาวิทยาลัยชิงแชมป์สหรัฐอเมริกา, รถสูตรหนึ่ง, โมโตจีพี และ ซูเปอร์โบวล์ เกมชิงแชมป์อเมริกันฟุตบอล NFL ในครั้งที่ 46 เมื่อปี 2012 และแน่นอน กีฬาคือสิ่งที่ช่วยให้เมืองนี้มีชีวิตชีวามากขึ้นอย่างแท้จริง เพราะเมื่อมีโอลิมปิกมากขึ้น ก็ย่อมต้องมีการสร้างสิ่งต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการรองรับแฟนกีฬาและนักท่องเที่ยวมากขึ้นตามไปด้วย ทำให้ปัจจุบันอินเดียนาโพลิสมีร้านอาหารมากกว่า 200 แห่ง, โรงแรมเกือบ 300 แห่ง ร้านค้าปลีกมากกว่า 300 แห่ง, พิพิธภัณฑ์และแกลอรีศิลปะเกือบ 30 แห่ง และโรงละครมากกว่า 10 แห่ง ซึ่งตัวเลขทางเศรษฐกิจที่อินเดียนาโพลิสได้รับจากวงการกีฬาในด้านต่างๆ รวมกันนั้น สูงถึงกว่า 3,381 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือราว 106,000 ล้านบาท ไม่เพียงเท่านั้น ยังมีการจ้างงานสูงถึงเกือบ 10,000 ตำแหน่งเลยทีเดียว (David Masciotra, 2013)

สโมสรรเลสเตอร์ ซิตี้ Deloitte บริษัทผู้ให้บริการด้านบัญชีและค่าปรึกษาที่ใหญ่ที่สุดอันดับสองของโลก ประเมินรายได้ของทีมเลสเตอร์ ซิตี้ ในฤดูกาล 2015/2016 ไว้ว่าจะอยู่ที่ราว 125 ล้านปอนด์ (ประมาณ 6,250 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากฤดูกาลก่อนถึงกว่า 20 ล้านปอนด์ (ประมาณ 1,000 ล้านบาท) แม้จะดูเป็นเงินที่ไม่มากมายอะไร แต่เงินก้อนใหญ่จริงๆ จะเข้ามาในฤดูกาลหน้า หลังรายได้สำคัญ คือ 1. การเข้าร่วมแข่งขันในรายการยูฟ่าแชมเปียนส์ลีก และ 2. ค่าลิขสิทธิ์การถ่ายทอด (T.V. rights) ที่เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจากสัญญาฉบับใหม่ โดยประมาณการรายได้ของทีมเลสเตอร์ ในฤดูกาล 2016/2017 ไว้ใน 3 กรณี



ผลงานแต่ละชุดๆ ก็จะมีรายได้อย่างน้อย 155 ล้านปอนด์ (ประมาณ 7,750 ล้านบาท)

ผลงานดีพอใช้ เช่น เกาะอยู่กลุ่มกลางตาราง จะทำให้มีรายได้จาก merit fees เพิ่มขึ้น 1.2 ล้านปอนด์ ทุกๆ หนึ่งอันดับที่สูงขึ้น ไม่รวมถึงเงินโบนัสกรณีที่มีการถ่ายทอดสดบ่อยครั้ง โดยคาดว่าจะมีรายได้อยู่ที่ราว 180 ล้านปอนด์ (ประมาณ 9,000 ล้านบาท)

ผลงานสุดยอดเยี่ยมเหมือนฤดูกาลนี้ คือรักษาแชมป์ไว้ได้ พร้อมกับเข้ารอบลีกๆ ของยูฟ่าแชมเปียนส์ลีก จะกาไรรายได้ได้อย่างน้อย 200 ล้านปอนด์ (ประมาณ 10,000 ล้านบาท) ขณะที่สถานะ “ทีมอันดับ 1 แห่งอังกฤษ” ไม่เพียงทำให้ค่าตัวนักเตะในทีมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ จากการประเมินของเว็บไซต์เอเจนต์นักฟุตบอลชื่อดัง transfermarkt.co.uk “เจมี วาร์ดี้” กองหน้าดาวซัลโวของทีม จะมีมูลค่าเพิ่มเป็น 9 ล้านปอนด์ (ราว 450 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นเกือบสิบเท่าจากตอนที่ซื้อตัวเข้ามา โดยมูลค่านักเตะทั้งทีมเพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่า (จาก 49.83 ล้านปอนด์ เป็น 95.25 ล้านปอนด์ ในปัจจุบัน) และยังจะทำให้การซื้อตัวนักเตะดีๆ เข้ามาสู่ทีมในอนาคตเป็นไปได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ การคว้าแชมป์อย่างพลิกความคาดหมาย ยังทำให้สโมสรเป็นที่รู้จักมากขึ้น สำนักข่าว BBC รายงานว่า แฟนคลับของทีมเลสเตอร์มีเพิ่มมากขึ้นทั่วโลก โดยเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น เห็นได้จากจำนวนยอดผู้กดติดตามแฟนเพจทางการของสโมสร ที่เพิ่มขึ้นถึง 540% โดยกว่า 5 แสนคนที่กดติดตามเป็นชาวแอลจีเรีย สัญชาติเดียวกับ “รียาด มาห์เรซ” ปีกดาวดังทีมชาติแอลจีเรีย ขณะที่คนจากฮอลลีวูดเริ่มมาต่อมๆ มองๆ หวังจะใช้ plot การคว้าแชมป์สุดอัศจรรย์นี้ ไปนำเสนอในโรงภาพยนตร์

การพัฒนาเมืองและท้องถิ่น เดิมเมือง Leicester (คนท้องถิ่นออกเสียงว่า เลส-ตาร์) เป็นเมืองที่ไม่ค่อยมีอะไรให้กล่าวถึงมากนัก ตั้งอยู่ตอนกลางของเกาะอังกฤษ จำนวนประชากรในเขตเมืองมีเพียง 3.3 แสนคนเท่านั้น (มากกว่าความจุของสนาม King Power สนามเหย้าของทีมเลสเตอร์ เพียง 10 เท่า) แม้จะมีทีมรักบี้อาชีพชื่อดังอย่างทีมเลสเตอร์ไทเกอร์ แต่สำหรับแฟนฟุตบอล เมืองนี้ถือเป็นเพียง “เมืองผ่าน” เท่านั้น ขึ้นเหนือไปไม่นานก็มีแมนเชสเตอร์-ลิเวอร์พูล หรือลงใต้มาเล็กน้อยก็ถึงกรุงลอนดอนแล้ว ในโลกลูกหนัง ทีมเลสเตอร์ไม่เคยมีความสำคัญใดๆ ทว่า นับแต่ฤดูกาล 2016/2017 เป็นต้นไป เลสเตอร์จะเป็นหนึ่งในหมุดหมายสำคัญสำหรับแฟนบอลซึ่งแน่นอน แปลว่าจำนวนนักท่องเที่ยวน่าจะเพิ่มมากขึ้น แม้จะยังไม่มีสถิติยืนยันแน่ชัดว่า ผลงานที่พุ่งขึ้นของทีมเลสเตอร์ นับแต่คนไทยเข้ามาเป็นเจ้าของ ช่วยส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเมืองเลสเตอร์เพียงใด แต่เชื่อว่าภาคการท่องเที่ยวที่คึกคัก

ยิ่งขึ้นจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี (ไทยพับลิก้า, 2016)

บุรีรัมย์ นอกจากสโมสรฟุตบอล บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด, ช้าง อารีนา สนามฟุตบอลที่ใช้เวลาสร้างเร็วที่สุดในโลก ตลอดจน ช้าง อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์กิต แล้วดินแดนอีสานใต้แห่งนี้ยังมีโอเอซิสกีฬาต่างๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็น เอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ฟุตบอลสโมสรถ้วยใหญ่ของเอเชียซึ่งทีมปราสาทสายฟ้าได้สิทธิ์เข้าไปแข่งขันแทบทุกปี, โมโตจีพี, ซูเปอร์จีที รถยนต์ทางเรียบรายการใหญ่ที่สุดของประเทศญี่ปุ่น ฯลฯ

ความสำเร็จของบุรีรัมย์ได้สะท้อนออกมาชัดเจนด้วยตัวเลขทางสถิติ เพราะในศึกโมโตจีพี มีผู้เข้าชมตลอดทั้ง 3 วันที่มีการจัดการแข่งขันสูงถึง 222,535 คน สูงที่สุดจากตลอดทั้ง 19 สนามในฤดูกาล และเมื่อดูในภาพรวมก็พบว่า 10 ปีที่บุรีรัมย์ใช้ยุทธศาสตร์พัฒนาเมืองด้วยกีฬานั้นประสบความสำเร็จอย่างงดงาม เพราะจากปี 2009 ที่มีผู้เยี่ยมชมทั้งหมดทั้งนักท่องเที่ยวและนักทัศนจรในจังหวัดแห่งนี้ ทั้งไทยและต่างชาติเพียง 879,452 คน ก็เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวเป็น 2,014,791 คนในปี 2018 เช่นเดียวกับรายได้จากการท่องเที่ยว ที่เพิ่มจาก 808.48 ล้านบาทในปี 2009 เป็น 4,246.95 ล้านบาทในปี 2018 ซึ่งถือเป็น 5 เท่าจากปีก่อนที่จะมีทีมฟุตบอลระดับไทยลีกในจังหวัดแห่งนี้เลยทีเดียวน (เจษฎา บุญประสม, 2562)

บทสรุป

การเปลี่ยนแปลงของ อินเดียนาโพลิส, เลสเตอร์ และบุรีรัมย์ คือบทพิสูจน์อย่างหนึ่งว่า ‘กีฬาพัฒนาเมือง’ ได้โดยไม่ต้องสงสัย ซึ่งเกิดขึ้นจาก วิสัยทัศน์พัฒนากีฬาเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญทางเศรษฐกิจ มีการวางเป้าหมายชัดเจน มีวิธีบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เน้นการทำงานด้วยความคิดสร้างสรรค์ อย่างไม่มีข้อจำกัด, เน้นการใช้ความคิดสร้างสรรค์ เพิ่มมูลค่า และคุณค่าให้กับสิ่งต่างๆ ที่มีอยู่ และสิ่งที่สร้างขึ้น, เน้นการสร้างมาตรฐานของตัวเอง และการก้าวสู่มาตรฐานสากล หรือมาตรฐานโลก, เน้นเรื่องของการสร้างเอกลักษณ์ของตัวเอง, การแบ่งปัน หรือกระจายรายได้ลงไปสู่ชุมชน, เน้นเรื่องการมีส่วนร่วมโดยการเปิดโอกาสให้ทุกคน ทุกสาขาอาชีพ มีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความภาคภูมิใจ และเป็นเจ้าของร่วมกัน, การใช้เทคโนโลยีสื่อสารโซเชียลมีเดีย และแอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาด และการสร้างเครือข่ายสนับสนุน, การให้โอกาสคนรุ่นใหม่ ทำงานด้วยวิธีคิด และ ทัศนคติใหม่ๆ ที่เหมาะกับยุคสมัย และการเปลี่ยนแปลงของโลก, เน้นการคิดบวก และคิดใหญ่ คิดแล้ว

ทำทันที และทำจริงจัง, การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอดความสำเร็จ และสร้างผลงานที่ดีขึ้นทุกๆ วัน อย่างไม่มีวันหยุด แม้จะประสบความสำเร็จแล้วก็ตาม รวมถึง รักษาประวัติศาสตร์ และทำนุบำรุงขนบประเพณีของสโมสรเอาไว้ ไม่เคยพยายามบีบบังคับให้เอาแบบฉบับของตัวเองมาใช้กับสโมสร ที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ทั้งสามเมืองกลายเป็นต้นแบบของอีกหลายเมืองทั่วโลกดำเนินรอยตาม เพื่อเปลี่ยนผ่านจากเมืองธรรมดา สู่จุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก และทำให้ชีวิตของประชาชนในเมืองดีขึ้นด้วยเช่นกัน

เอกสารอ้างอิง

- 1 กรุงเทพฯธุรกิจ. (2557). **บุรีรัมย์สปอร์ตซิตี โมเดลในฝันเนวิน ชิดชอบ สร้างมูลค่าเพิ่มสู่ความยั่งยืน.** (20 สิงหาคม 2562) <http://www.bangkokbiznews.com/news/detail/606037>
- 2 เจษฎา บุญประสม. (2019). **อินเดียนาโพลิส - บุรีรัมย์ : สองเมืองต่างซีกโลก ที่เปลี่ยนชีวิตคนเมืองด้วยกีฬา.** (20 สิงหาคม 2562). <https://www.mainstand.co.th/catalog/3-Stories/706-อินเดียนาโพลิสบุรีรัมย์สองเมืองต่างซีกโลกที่เปลี่ยนชีวิตคนเมืองด้วยกีฬา>
- 3 ไทยพับลิก้า. (2015). **กีฬาสร้างเศรษฐกิจ “เนวินโมเดล” ปลูกบุรีรัมย์โตสวนกระแสเปลี่ยนเมืองผ่านเป็นเมืองพัก – ก้าวต่อไป “เมืองสุขภาพ” แห่งเอเชีย.** (20 สิงหาคม 2562). <https://thaipublica.org/2015/09/tpl-3/>.
- 4 ไทยพับลิก้า. (2016). **คนไทยได้อะไร จากการคว้าแชมป์พรีเมียร์ลีกของ “ทีมเลสเตอร์”.** (20 สิงหาคม 2562). <https://thaipublica.org/2016/06/what-thais-get-leicester/>.
- 5 ปานปิ่น รอดทานาม. (2016). **การเปลี่ยนแปลงบทบาทและความเป็นเมืองของจังหวัดบุรีรัมย์.** (28 สิงหาคม 2562). http://urp.cuid.in.th/2016/11/26/buriram_transformation/.
- 6 พรณรงค์ ชาญนุงศ์. (2016). **เมืองแห่งกีฬา,** (28 สิงหาคม 2562). http://urp.cuid.in.th/2016/11/26/sport_city/.
- 7 ศิลปวัฒนธรรม. (2561). **หน้าตาบุรีรัมย์ 84 ปีก่อน จากปาฐกถา ส.ส. บุรีรัมย์คนแรก.** (11 สิงหาคม 2562). https://www.silpamag.com/history/article_17214.
- 8 อลงกต เตือนคล้าย. (2562). **“ซัดเตลิต แต้น” ภาพสะท้อน MOTO GP ฉบับบุรีรัมย์ที่ทุกคนชั้นมีส่วนร่วม,** (21 สิงหาคม 2562). <https://www.mainstand.co.th/catalog/1-Grand+Stand/235-“ซัดเตลิต+แต้น”+ภาพสะท้อน+Moto+GP+ฉบับบุรีรัมย์ที่ทุกคนชั้นมีส่วนร่วม>
- 9 BURIRAM WORLD. (2018). **กีฬาพัฒนาเมือง “บุรีรัมย์โมเดล” ศักยภาพกีฬาและลมหายใจของคนบุรีรัมย์,** (20 สิงหาคม 2562). <http://www.buriramworld.com/development-city-buriram/>
- 10 David Masciotra. (2013). **Sports Teams Really Can Save a City.** (9 สิงหาคม 2562). <https://www.citylab.com/life/2013/08/sports-teams-really-can-save-city/6479/>.
- 11 lcfcthai. (2019). **ประวัติเมืองเลสเตอร์.** (18 สิงหาคม 2562). <https://www.lcfcthai.com/history-of-leicester-city/>.
- 12 lcfcthai. (2019). **ประวัติ เลสเตอร์ ซิตี้,** (18 สิงหาคม 2562). <https://www.lcfcthai.com/about-leicestercity/>.
- 13 SPORTS PLANNING GUIDE. (2014). **Indianapolis Rapidly Became a Successful Sports Event Hub.** (10 สิงหาคม 2562). <http://sportsplanningguide.com/how-indianapolis-rapidly-became-a-successful-sports-event-hub/>
- 14 wbur. (2015). **Indianapolis: How Sports Transformed A City,** (15 สิงหาคม 2562). <https://www.wbur.org/onlyagame/2015/04/11/indianapolis-final-four-ncaa>